

פרוטוקול ישיבת מועצת אשכול רשויות השרון

מיום 17.06.2020

שהתקיימה במשרדי המועצה אזורית דרום השרון

בפרוטוקול מובאים עיקרי הדברים והוא אינו תמלול הישיבה

חברים:

מר איתי צחר, יו"ר, מנכ"ל עיריית כפר סבא

מר איל קנץ, מנכ"ל עיריית כפר קאסם

מר אריאל הילדסהיימר, מנכ"ל עיריית רעננה

עו"ד אשרף ח'טיב, מנכ"ל עיריית קלנסווה

חסרים:

מר אבישי יצחקי, גזבר מועצה מקומית קדימה צורן

ד"ר פייסל ריאן, גזבר האשכול, גזבר המועצה המקומית כפר ברא

מר סאמי תלאווי, מנכ"ל עיריית טייבה

משתתפים:

פנינה אמויאל, מנכ"ל מועצה אזורית לב השרון

שרון סספורטס, מנכ"ל מועצה אזורית דרום השרון

שלומי דוראני, מנכ"ל כוכב יאיר – צור יגאל

יוסף חאסקיה, גזבר עיריית טירה

דדי כהן, מזכיר מועצה מקומית תל מונד

ליאת בידאני, מנהלת רכש מ.מ. תל מונד

ג'ורג'ינה אבו רזק, מנהלת פיתוח משאבים, זמר

חאדר ענבאסה, קלנסווה

גיתית שרמן, עו"ד, יועמ"ש האשכול

נירית טייירי, רכזת אדמיניסטרציה, אשכול השרון

יאנה קרייטמן, מובילה דיגיטלית, אשכול השרון

נעם קלייטמן, עוזרת מנכ"ל, אשכול השרון

על סדר היום:

1. אישורים

אישור פרוטוקול מיום 21.05.2020

יו"ר: אישור פרוטוקול מועצה מספר 9

החלטה 80 - מאשרים פרוטוקול ישיבת מועצה מיום 21.05.2020

אישור פרוטוקול ועדת רכש 2.6.2020

החלטה 81 - מאשרים פרוטוקול ועדת רכש מיום 2.6.2020

2. סקירת הפרויקטים ופעילות האשכול

יו"ר: מבחינת מעמד הרשויות באשכול- יש כאן מעט רשויות שחברות באשכול באופן רשמי וכאלו שבתהליך- התהליך הושלם מלבד חתימה של השר.
מנכ"ל האשכול, פז, החליט לעזוב בתום תקופה קצרה יחסית מסיבותיו. אנו נמצאים בתקופה של איתור מנכ"ל, פורסמה מודעה יחד עם תנאי הסף להגשת מועמדות ותאריך סיום.
לאחר סגירת המתווה עם משרד הפנים מה שסוכם זהה למה שסוכם בישיבה הקודמת למעט מספר הוספות שאציין:

- התהליך מורכב משלושה שלבים:

1. ועדה מקצועית- איסוף קו"ח, בדיקה ומיון – עומד לא עומד בתנאי סף + מיון בהתבסס על קו"ח ומשימה כתובה (במקום ראיון פרונטלי), יש דוגמא לשאלון מאשכול אחר שפורסם במסגרת המכרז.
2. הועדה מקצועית- תראיין עד 20 מועמדים מובילים.

כל חברי רשויות האשכול שחפצים בכך יהיו חלק מהועדה. מי שלא יהיה נוכח בכל החלקים של כל אחד משני השלבים, לא יוכל לדרג באותו שלב.
בתום הראיונות, חברי הועדה המקצועית יצביעו על בין 5-10 מועמדים סופיים שיעלו לועדת איתור.

3. ועדת איתור- רונית עובדיה-מנכ"לית של אשכול בית הכרם, אדית בר- מנהלת מנהל הפיתוח במשרד הפנים ואיתי צחר- יו"ר האשכול.

בסוף התהליך יחליטו על המנכ"לית יש הענות גדולה לנושא. אין מועמדים פנימיים, או מועדפים. מבחינת עדכונים אחרי סגירת המתווה עם משרד הפנים- מוסיפים לוועדת איתור נציגה ממשרד הפנים- שיר רבינוביץ'.

בנוסף, כחלק מהמדיניות של משרד הפנים לפיה צריך להוסיף ראשי רשויות למועצה, הם מבקשים לצרף 3 נציגים מתוך ראשי הרשויות החברות באשכול. בהתאם למתווה המוסכם עם משרד הפנים, יו"ר האשכול ונציגי המשרד יקדמו תהליך מקביל לכינוס פורום ראשי הרשויות ורתימת לתהליכים האסטרטגיים באשכול. בין היתר יוצג בפני הפורום מודל לשילוב נציגים נוספים מטעם ראשי הרשויות בדיוני ועדת האיתור הסופיים. לפי זה ובמידת הצורך תתכנס ועדת האיתור לתיאום המהלך עם ההתקדמות בציר ראשי הרשויות. באחריותם (משרד הפנים) לעשות את התהליך הזה.

בתקופת הביניים שבה אין מנכ"ל, אני נמצא בקשר אינטנסיבי עם עובדות האשכול, שעובדות בצורה מצוינת. צוות שעובד בצורה עצמאית, מקצועית.

אריאל: מה המקום של הרשויות שבהמתנה לאישור בתהליך בחירת מנכ"ל? יו"ר: אין זכות הצבעה אבל יכולים להיות כמשקיפים. אריאל: אני חושב שחשוב שכל הרשויות באשכול יהיו חלק מהתהליך ושיהיה יצוג של כולם, לא רק של החברים. צריך לזמן את כל החברים במועצה לראיונות. איתי: אני מסכים כי כל מי שרוצה להיות יוכל להגיע, אך צריך להגיע לכל השלב במלואו אחרת לא יוכלו לדרג. האם יש התנגדות שכל החברים יוכלו לקבל זימון? יועמ"ש: יש צורך במחויבות להגיע לכל החלקים בכל שלב ולדרג. איל: אני מסכים שהמנכ"ל צריך לעבוד מול כל 15, אבל יש צורך בעקביות שכל המועמדים שירואיינו ירואיינו על ידי אותם חברים, מי שיהיה – צריך להיות בכל הראיונות.

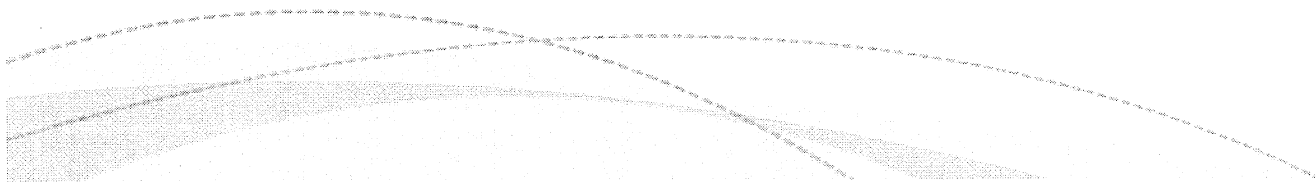
הוצגה מצגת על הנעשה באשכול.

קרן פורטלנד- הגענו לשלב של בחירת חברת ייעוץ וצריך עבודה אינטנסיבית לאחר מכן ובשביל זה צריך שיהיה מנכ"ל. לוחות הזמנים יתכנסו לכך שתחילת העבודה תהיה כשיהיה מנכ"ל.

הוצגה טבלה עם הרכש שנעשה בזמן הקורונה- רעננה וכוכב יאיר צור יגאל טענו שהם לא קיבלו ציוד בתקופת הקורונה ולא נתרמו מהאשכול בתקופה הזאת.

איתי: הנושא ייבדק וישלח פירוט

אריאל: במהלך הקורונה הייתה הזדמנות לאשכול להביא את עצמו לידי ביטוי בצורה משמעותית והיא פוספסה. ובאופן כללי- האשכול לא נותן ערך לכלל הרשויות. עד היום רעננה עוד לא קיבלה כלום מהאשכול. צריך למצוא גם פרויקטים קצרי טווח שיטיבו עם הרשויות מהר ויכללו במצטבר את כל הרשויות וגם פרויקטים ארוכי טווח שפונים למכנה המשותף הרחב.



תכנית המראה- יוגש ביום ראשון הקרוב מענה לקול קורא עבור אשכולות אזוריים ברשויות בהמראה עבור מטבח מוסדי בגילגוליה.

יוסף: יש באשכול רק שתי רשויות בהמראה- טירה וגילגוליה- אני לא מכיר שפנו אלי בנושא הקול קורא.

איתי: דנו בנושא הקול קורא בישיבות מועצה הקודמות, נהיה אתכם בקשר לבקשת הארכה למשרד הפנים כדי לבדוק אפשרות שגם טירה תוכל לגשת.

פנינה דיברה על הבעיה בעדכונים ובקשר השוטף מול האשכול- מיילים חשובים יכולים להבלע בעומס המיילים שיש וחייבים לוודא שבכל הצעה או פעולה של האשכול כולם מעודכנים. נציגים נוספים הצטרפו לדבריה ותמכו בצורך לתקשורת יותר רציפה ויוזמת מצד האשכול.

שלומי: יש מספר מכרזים לקראת יציאה אצלנו שהייתי שמח שהאשכול היה מרים את הכפפה במהלך השנה ומקדם אותם למען כלל הרשויות אבל זה לא קרה.

גורגינה: בהעדר מנגנונים מוסדרים ומובנים של תקשורת בין האשכול לרשויות ובין הרשויות לאשכול תמיד יהיו פערים. לכן הכרחי להגדיר מנגנון מסודר שיאפשר תקשורת רציפה, נוחה ומובנת.

דדי ושלומי נתנו דוגמאות בהן עובדות האשכול היו בקשר מולם לאחרונה שבהם התקשורת הייתה בצורה טובה.

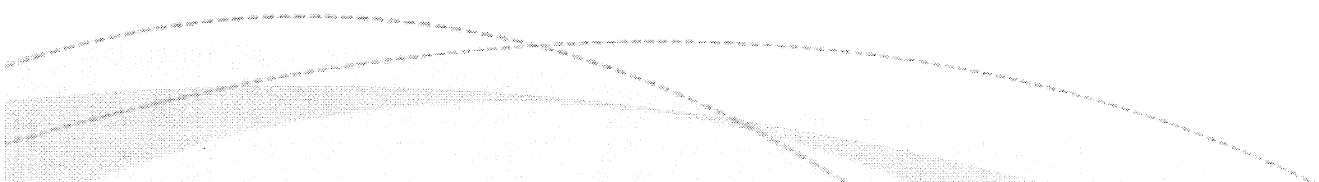
שרון: אני דווקא מרגיש נתרם מהאשכול מאוד. האשכול כל הזמן נמצא בתודעה שלי ואני מנחה את אנשיי להיעזר באשכול בכל הזדמנות שיש לאשכול לסייע. בנושא הדיגיטציה דרום השרון עשתה קפיצת מדרגה משמעותית באמצעות האשכול והמנמ"ר האזורית.

איתי: המנמ"ר היא דוגמא לפרויקט שרץ באשכול ומסייע לרשויות כבר היום, אני קורא לרשויות שיש להם מנהל תחום חזק בתחום כלשהו לתרום לאשכול בתחומם במודל דומה.

אישור שירותי מנמ"ר לרשויות ללא מנמ"ר

כיום, בחמש רשויות החברות באשכול אין מנהל מע' מידע (מנמ"ר), בנוסף, ישנן רשויות בהן יש מנמ"ר שהינו עובד חיצוני. קיים קושי לקדם טרנספורמציה דיגיטלית ברשויות אלה, שכן ללא מנמ"ר, אין מי שיקח אחריות על התהליך, יסייע בקליטה והטמעה של תוכנות, שדרוג חומרה ועוד. על כן מוצע, שאשכול השרון באמצעות מנמ"ריית האשכול יספק שירות של מנמ"ר, זאת ע"י רכישת שירותי מנמ"ר אחד שמשרתו תפוצל בין הרשויות – מה שיאפשר חסכון בעלויות, לצד הבטחת קבלת שירות איכותי.

האשכול יסבסד חלקית לרשויות שאין להן מנמ"ר את השירות למספר חודשים שיקבעו על ידי האשכול – במסגרת תקציבי דיגיטציה מישראל דיגיטלית ובכפוף לאישור משרד הפנים, כשהנחת



היסוד הינה שלאחר מספר חודשים של פעילות המנמ"ר ברשות, הרשויות יקצו לכך משאבים מתוך הבנה של התהליך ומשמעותו לרשות בטווח הארוך.

אריאל: אני מבקש ללמוד את הנושא.

החלטה 82 - מאשרים מתן שירותי מנמ"ר אשכולי לרשויות ללא מנמ"ר בהשתתפות האשכול מתקציב משרד הפנים, כמפורט להלן:

שעות חודשיות	עלות לרשות לחודש	השתתפות האשכול לחודש
20	3,539	2,000
40	7,078	2,500
60	10,617	3,000

האישור הינו זמני ל-3 חודשים עד כניסת מנכ"ל לאשכול והוא יובא לדיון מחדש במועצה.

הישיבה ננעלה
איתי צחר
ח.פ. 501400642
איתי צחר, יו"ר