



## פרוטוקול ישיבת מועצת אשכול רשויות השרון מס' 1 מיום 4.2.25

בפרוטוקול מובאים עיקרי הדברים והוא אינו תמלול הישיבה

### חברים נוכחים: (בזום)

רפי סער – ראש עיריית כפר סבא, יו"ר האשכול  
קרן גרין – ראש מועצת קדימה צורן  
תהילה מימון - מנכ"ל תל מונד  
שלומית גבע, עו"ד – יועמ"ש עיריית כפר יונה  
ניסן כנפי מנכ"ל מועצת לב השרון  
יוסף חסקייה- גזבר עיריית טירה  
דרוויש ראבי- ראש מועצת ג'לג'וליה  
אריאל הילדסהיימר- מנכ"ל עיריית רעננה

### חברים חסרים:

בני זיני- גזבר הוד השרון  
מוחמד סרסור – גזבר עיריית כפר קאסם  
רוידא יונס – גזברית מועצת כפר ברא  
הילה חכמון – ראש מועצת כוכב יאיר- צור יגאל  
שרון סספורטס- מנכ"ל מועצת דרום השרון  
כאיד סלאמה- יועמ"ש קלנסוואה

### משתתפים:

עומר סובול, מנכ"ל האשכול  
גלעד אסף, מנהל אגף פיתוח כלכלי באשכול  
נרית טירי, מנהלת מחלקת סביבה באשכול  
אירית יהל – גזברית האשכול (בזום)  
גיתית שרמן עו"ד, יועמ"ש האשכול  
יוסף בן שמחון – מנכ"ל עיריית טייבה

אושרת גני גונן, ראש המועצה האזורית דרום השרון

יהונתן שוורצמן, מנהל מחלקת חברה וקהילה באשכול



## עדכונים:

יו"ר האשכול פתח את הישיבה

עומר-

1. לילות רמדאן – כמידי שנה אנו נעשה אירוע שיא בגילגוליה ב 12.3 במעמד שר הפנים (ככל הנראה) ההזמנה תגיע לכל ראשי הרשויות ומנכ"לי הרשויות ומצפים להשתתפותכם. בנוסף אנו נמנף את כל הפעילות שמתקיימת ברשויות האשכול ונפרסם אותן, פעילויות גם לתושבים וגם לעובדי הרשות.

רפי –עובדי עיריית כ"ס יקחו אף הם חלק במיזם, אני מצפה להגעה של כולכם להנות מהמסורת והחג וזה זמן לאחדות.

דרוויש – נשמח מאוד לארח אתכם באירוע הרמדאן בגילגוליה ולהראות את שיתופי הפעולה.

2. לקראת סיום של סבב פגישות של צוות האשכול עם הרשויות פגישות שנועדו להעמקת הקשר בין צוות האשכול לרשויות, להכרת אנשי הצוות תחומי הפעילות והעשייה ובעיקר לשמוע את הרשויות על ציפיותיהן מהאשכול לצורך מיקוד בעשייה ובקידום תהליכים ופרויקטים במגוון התחומים שהאשכול עוסק בהם, כהמשך לפגישות אלה וכמהלך משלים העברנו סקר לכלל הרשויות בתחום הכלכלי רובכם התייחסתם, מי שלא- נודה למילוי הסקר.

3. נושא מרכזי שעלה כצורך מובהק במרבית רשויות האשכול הוא תחום הווטרינריה, מרבית רשויות האשכול הצביעו עליו כנושא שהיו רוצים שהאשכול ייכנס אליו וייצר מענים משלימים בתחום זה עבור הרשויות, לכן יצאנו לדרך ואנו נקדם מספר מכרזים שהם כאמור משלימים כגון שירותי לכידה ועוד ובעתיד הרחוק יותר בוחנים את הצורך להקמת כלבייה.

## אישורים:

פרוטוקולים והחלטות במייל:

### **1. אישור פרוטוקול מועצה מתאריך 24.11.24**

**החלטה (פה אחד): מאשרים פרוטוקול מועצה מיום 24.11.24**

### **2. אישור החלטות מועצה במייל ממועד ישיבה ב- 24/11/2024 ועד למועד הישיבה**

**הנוכחית:**

מבוקש לאשרר החלטות מועצה שהתקבלו בדוא"ל ואושרו ברוב קולות החברים מיום 24.11.24 ועד 4.2.25. ההחלטות צורפו לשם הנוחות לחומר שבפניכם (מכרז שרונ'ה, יועצת ארגונית, הארכת התקשרות מנמריה כ"ס, הארכת חוזי עובדים).

שלומית- אני התנגדתי להחלטה בדבר הארכת התקשרות עם כפ"ס לעניין המנמריה.

עומר- ההתנגדות נרשמה וההחלטה התקבלה ברוב קולות ואנו מאשרים זאת כעת.



**החלטה (פה אחד): מאשרים החלטות המועצה שהתקבלו ואושרו בדוא"ל מיום 24.11.24 ועד 4.2.25**

**3. אישור וועדות רכש - מספר 19/24, 21/24, 1/25, 2/25**  
מבוקש לאשר החלטות ועדת הרכש בהתקשרויות בפטור ממכרז מס' 19/24 21/24 1/25 2/25 אשר צורפו לחומר שבפניכם.  
**החלטה (פה אחד): מאשרים החלטות ועדת הרכש בהתקשרויות בפטור ממכרז מס' 19/24 21/24 1/25 2/25**

גיתית יצאה מהשיבה

**4. אישור החלטת ועדת מכרזים מיום 24.12.24, מכרז מס' 4-24 שירותי יועמ"ש**  
האשכול פרסם מכרז למתן שירותי ייעוץ משפטי. ועדת המכרזים בהחלטתה מיום 24.12.24 המליצה על זכייתה של עו"ד גיתית שרמן המשמשת כיועצת משפטית לאשכול גם כיום. מבוקש לאשר את החלטת ועדת המכרזים בהתאם לפרוטוקול מיום 24.12.24.  
**החלטה (פה אחד): מאשרים החלטת ועדת המכרזים בדבר זכייתה של עו"ד גיתית שרמן למתן שירותי ייעוץ משפטי קבוע לאשכול.**

גיתית חזרה לשיבה

**5. אישור זוכה במכרז משותף ליועץ עסקי עבור פארק תלתן, בהתאם להחלטת ועדת המכרזים המשותפת מיום 2.6.24:**  
ביום 23.01.24 אישרה המועצה לצאת למכרז משותף עם מ.א. דרום השרון לקבלת שירותי יועץ עסקי לפרויקט פארק תלתן. בוצע הליך מכרזי בפני ועדת המכרזים המשותפת לאשכול ודרום השרון, ונבחרה הצעתו של CY כהצעה זוכה, והצעתו של תאסק בע"מ ככשיר שני. מצ"ב פרוטוקול ועדת המכרזים המשותפת. מבוקש לאשר התקשרות עם הזוכה בהתאם להחלטת הועדה.  
**החלטה (פה אחד): מאשרים זוכה במכרז משותף ליועץ עסקי עבור פארק תלתן, בהתאם להחלטת ועדת המכרזים המשותפת מיום 2.6.24**

מכרזי שירותים:

**6. אישור יציאה למכרז שירותי מתכלל בריאות (מכרז מס' 1-25):**  
במסגרת קידום פרויקטים במוקד פעילות חברה וקהילה, ניגש האשכול לקול קורא של משרד הבריאות "מתווה הקצאת תקציבי המשך לפיילוט בריאות באשכולות האזוריים", וקיבל תקציב עבור העסקת מתכלל בריאות כנותן שירותים לשנת 2025. בנוסף, קיבל האשכול הקצאה של תקציב פעולה עבור הקמת "שולחן" אזורי (עם נציגי רשויות, קופות חולים ומוסדות בריאות) והבניית מענים משלימים לצרכי הבריאות של אזור השרון. מטרת התפקיד: לקדם אסטרטגיה לקידום הבריאות בשרון בראיה אזורית. לאור האמור, ובהינתן התקציב מטעם משרד הבריאות כאמור למחצית הראשונה של 2025, מבוקש לאשר פתיחת תב"ר בגובה 127,272 ₪, מקור מימון משרד הבריאות 100%. וכן



מבוקש לאשר יציאה למכרז לקבלת שירותי מתכלל בריאות לחצי שנה עם אופציות להארכה בהתאם למקורות תקציב מאושרים.

**החלטה (פה אחד): מאשרים יציאה למכרז לקבלת שירותי מתכלל בריאות אזורי לחצי שנה עם אופציות להארכה בהתאם למקורות תקציב מאושרים.**

**7. אישור יציאה למכרז "מכרז רצף השירותים של משרד הרווחה לאנשים עם מוגבלויות".**

במטרה לחסוך שעות עבודה רבות של כלל רשויות האשכול, מעוניין האשכול למכרז את כלל השירותים שממומנים על-ידי משרד הרווחה בתחום המוגבלויות, לרבות: פנאי, תעסוקה ודיוור. בכך צפוי האשכול לחסוך זמן רב לרשויות בהוצאת מכרזים פרטניים, כמו גם למשוך ספקים איכותיים לשרון ולאפשר בצורה יותר פשוטה הקמת מסגרות אזוריות משותפת שיצרו חיסכון כלכלי וישפרו את השירות לתושבים.

תוצר: לאחר סיום המכרז יוכלו כלל הרשויות לבצע התקשרויות באמצעות הליך פשוט לפתיחת המסגרות של מכרז הרווחה בתחום.

**החלטה (פה אחד): מאשרים יציאה למכרז למכרז רצף השירותים של משרד הרווחה לאנשים עם מוגבלות.**

**8. אישור יציאה למכרזים בתחום שירותי וטרינריה בהתאם למיפוי צרכי הרשויות.**

האשכול ביצע סקר ומיפוי מול רשויות האשכול בקשר לשירותים נלווים למחלקות השירות הווטרינרי ברשויות. לאחר קבלת המיפוי תוך הענות רחבה של מרבית רשויות האשכול קיים צוות האשכול ישיבת פורום מקצועי בו הוצגו תוצאות המיפוי והפעולות הקונקרטיות בהן מתכוון האשכול לנקוט בהמשך לתוצאותיו. ע"פ תוצאות הסקר עלה צורך מיידי ומובהק של מרבית הרשויות לקבלת שירותי לכידת כלבים, אם או בלי שירותי אחסנה וכן צורך בשירותי כלביה אזורית. בשלב ראשון מוצע לצאת למכרז מדף לשירותי לכידת כלבים עם אופציה לאחסנתם עבור הרשויות הנדרשות לכך. במקביל יפעל האשכול לבחינת האפשרות להקמת והפעלת כלביה אזורית.

נדגיש שהנ"ל לא מחליף את התקנים של הווטרינרי ברשויות ואת הסמכויות הסטטוטוריות שלהם.

שלומית – בבקשה תפרט על הכלביה, אצלנו זה צורך קריטי.

עומר- הנושא מופיע בתוכנית עבודה לשנת 2025, אנו בוחנים זאת מבחינה כלכלית וכשנהיה בשלים בנושא הכלביה נביא זאת לאישור המועצה. כמעט כל הרשויות מעוניינות בזה ולכן נכנסנו לתהליך.

**החלטה (פה אחד): מאשרים יציאה למכרזים בתחום שירותי וטרינריה בהתאם למיפוי צרכי הרשויות כפי שעלה מהסקר שנערך.**

**9. אישור יציאה מכרז משותף לאספקת, התקנת ותחזוקת מתקני משחק ו/או מתקני כושר**

**ו/או משטחים והצללות ומינוי נציג לוועדת המכרזים.**

בקשה ליציאה למכרז משותף של ארבעה אשכולות, הנושא נבדק מול הרשויות שהן מעוניינות בכך. מבוקש למנות את גלעד אסף כנציג האשכול בוועדת המכרזים המשותפת.



החלטה (פה אחד): מאשרים יציאה למכרז משותף לאספקת, התקנת ותחזוקת מתקני משחק ו/או מתקני כושר ו/או משטחים והצללות לאשכולות ולרשויות החברות בהן, ומינוי גלעד אסף, מנהל אגף פיתוח כלכלי, כנציג האשכול לוועדת מכרזים משותפת.

כח אדם:

#### 10. אישור העסקת מנהלת מחלקת חברה וקהילה

אישור העסקה של כשירה ראשונה: תמי פרבר, אישור כשירה שניה: ענת מפקודי בתפקיד מנהלת מחלקת חברה וקהילה בהתאם להחלטת ועדת בחינה מיום 22.1.25 ואישור תנאי העסקה.

החלטה (פה אחד): מאשרים העסקתה של תמי פרבר לתפקיד מנהלת מחלקת חברה וקהילה בדרגת מנהל מחלקה 35% שכר מנכ"ל. בהתאם להחלטת ועדת הבחינה מאשרים כשירה שנייה – ענת מפקודי.

#### 11. אישור יציאה למכרז כ"א לגיוס מזכירה מנהלת אדמיניסטרציה.

האשכול מעוניין בגיוס מזכירה שתנהל את כלל האדמיניסטרציה במשרדי האשכול. לתפקיד זה קיים תקן במבנה הארגוני ותקציב מאושר. החלטה (פה אחד): מאשרים יציאה למכרז כ"א לגיוס מזכירה מנהלת אדמיניסטרציה.

דרווש עזב את הפגישה.

#### 12. סקירת מצב האשכול ע"י מנכ"ל האשכול

עומר- כפי שהבטחתי לכם בישיבה הקודמת לאור כניסתי לתפקיד ביצעתי ניתוח לגיבוש תמונת מצב האשכול כפי שמצאתי עת כניסתי לתפקיד, אני רואה בכניסתי לתפקיד הזדמנות לבחון מחדש את האסטרטגיה של האשכול ומוקדי הפעילות ולגבש תוכנית לביסוס האשכול ומיצובו כארגון שיהווה ערך מוסף ורלוונטיות עבור כל רשויות האשכול אריאל- לעניין גיוס עובדים, אני מוטרד ממצבו הכלכלי של האשכול, ההתנהלות עלולה להביא לגירעון?

עומר – טיפלנו בנושא הזה, אנחנו מגייסים רק על סמך תקציבים קיימים ומאושרים. אריאל- מבקש שירשם בפרוטוקול שאם יש מצוקה כספית אז אפשר להתנהל אחרת לא בטוח שנכון לגייס מנהלי אגפים, אולי לא לגייס גם מזכירה וגם עוזרת, להתנהל בצמצום והתייעלות. רעננה ביטלה מנהלי אגפים, אסור שנהיה בגירעון.

עומר- אנחנו מתנהלים בצורה ונכונה ומגייסים רק על סמך תקציב מאושר. אני מתחייב לכך. אגב בהקשר לכך אנו יוצאים כעת לגיוס רק של מזכירה ללא גיוס של עוזרת מנכ"ל בשלב זה. כמו כן בעבר התקבלו החלטות של גיוס בעלי תפקיד באשכול ללא כיסוי מלא של משרדי ממשלה כגון מנהל תחום תחבורה שהתמיכה של משרד התחבורה היה עבור תקן של מנהל מחלקה, בפועל גיוס מנהל אגף דבר שיצר פער והשפיע לרעה על התקציב הפנוי של האשכול. כמו כן ציינתי שהאשכול סיים את שנת 2024 באיזון "לכאורה" שכן רק בזכות העובדה שלא היה מנכ"ל במרבית השנה וכן עוד מספר בעלי תפקיד לא אוישו בשנה זו, האשכול סיים השנה באיזון.



מדיניות הגיוס שלנו תהיה אחראית ורק בהתאם להגדרות ולתמיכות שאנו מקבלים ממשרדי הממשלה, לא נגייס ללא תמיכה שמכסה את ההוצאות. במקביל אנו פועלים לייצב את האשכול כלכלית ולייצר מקורות הכנסה נוספים כפי שצינתי בסקירה שלי בפניכם.

אריאל – אנחנו עוד לא מרגישים את התוצאות והתועלות הן מינוריות, כן יש הרבה פוטנציאל. הוצגו כיוונים נכונים, חובת ההוכחה היא על האשכול (עם או בלי מעורבות של חברי מועצת האשכול). עומר- בהקשר זה צויין שצוות האשכול מחוייב למטרותיו אולם כפי שצינתי גם במצגת, האשכול שייך לרשויות ויש ציפייה שהרשויות תהיינה מעורבות בנעשה באשכול בצורה אקטיבית.

### 13. הצגת פרויקט "תלתן"

אושרת גני גונן – מציגה את פרויקט תלתן, התועלות לאשכול ומיקום הפרויקט. לשכת התכנון המחוזית אישרה את התוכנית של המתקן כי היא רואה את הצורך המהותי בהקמתו. יש לנו כמועצה וכאשכול את כל האינטרס לשמור על איכות הסביבה ואנחנו לא נצא לדרך עד של נדע שהמתקנים הם ברמה הטכנולוגית הגבוה ביותר. אנו צופים שנעבור טוב את ההתנגדויות. סטטוטורית נראה בקרוב את אישור התב"ע. לאחר מכן נכנס לשלבים הבאים לבחירת הטכנולוגיה והשקעה תקציבית. כשנציג תוכנית כלכלית נראה תשואה ואנחנו רוצים לתת הזדמנות לרשויות להשקיע במתקן באופן וולנטרי. אנחנו מכינים את עצמנו לקראת התקנות של המדינה לאיסור הטמנה על פסולת שלא מטופלת. הטמנה תהיה בתאי הטמנה שאינם במרחב שלנו. רפי – אני גם לומד את הפרויקט ומכיוון שאנחנו נמצאים בסוגיה אזורית שיש בה יכולת להניע מהלכים, מדובר באירוע כלכלי וגם סביבתי. חשוב להבין איך נבנית השותפות. אני חושב שצריך לבחון את המשמעות הכלכלית של להקים את המתקן, המבנה של השותפות האם הוא שליש שליש שליש, האם כל הרשויות הם בעלי מניות. יש פה מבנה מורכב גם משפטית. בסה"כ השטח הוא כלוא באזור מרוחק וכדאי לראות באזורים אחרים בעולם איך זה נעשה. לראות מי הגורם שיכול להקים ולתפעל את המתקן. בסוף כל עיר מוציאה הרבה מאוד כסף על פינוי אשפה. הקמת מתקן צריכה להיעשות באופן חכם שכל הרשויות באשכול יוכלו להנות ממנו ע"י דיווידנדים. המיקום הוא מיקום טוב ומפה צריך לעשות עבודת מטה. אני מציע את תהילה מימון ויוסף חאסקיה כנציגי האשכול שילוו את היועץ העסקי שיגבש את התוכנית העסקית של הפרויקט ויש לקדם פגישה בנושא. זה השלב הראשון שצריך להעשות. אושרת – בעיניי כל הרשויות ירגישו ויוכלו להנות מהפרויקט הזה. קרן – ישר כח על ההצגה, אני לא אצטרף לצוות של תלתן עקב מחויבויות אחרות. זה פרויקט אסטרטגי ההצגה של עומר את הדברים הייתה טובה וההתרשמות שלי מהחודשים האחרונים היא שנעשית עבודה.



אנחנו רוצים להקים פורום תחבורה זה חשוב לנו שבסוף 2025 כולנו נוכל לומר שיוצא לנו מזה משהו. נזמן פורום תחבורה בקרוב.

אריאל – הפרויקט של תלתן מדהים אנחנו בונים על זה מאוד. זה שהפרויקט ממומן ע"י הקרן לניקיון זה בונס.

עומר- מפאת קוצר הזמן – נושא התחבורה לא יוצג כמתוכנן בישיבה זו על אף שהיה חלק מסדר היום. הנושא יוצג בישיבה הבאה. אני מצטרף לקריאה של קרן ומזמין את החברים להצטרף לוועדת התחבורה האשכולית ו/או לשלוח נציג מטעם הרשות. תחום התחבורה הינו מוקד פעילות מרכזי ונכון שרשויות האשכול יהיו מעורבות.

יו"ר האשכול- יצא מהישיבה (בזום), הישיבה המשיכה להתנהל בראשות סגנית יו"ר האשכול, קרן גרין ראש מועצת קדימה צורן.

#### **14. הצגת תוכנית עבודה 2025 ואישור תקציב שוטף 2025**

גלעד- מציג את תוכנית העבודה של האגף לפיתוח כלכלי בדגש על פרויקטים של אנרגיה, וטרינריה ומכרזים נוספים.

אריאל – נשמח ללוחות זמנים למכרז מתקן אנרגיה וייצור חשמל חלופי, זה בדיוק המקום של האשכול להיכנס אליו.

גלעד – יש לנו מכרז על השולחן שעתיד להתפרסם החודש או בתחילת חודש הבא הדחיפות מובנת לנו.

יהונתן- מציג את תוכנית העבודה של מחלקת חברה וקהילה.

נירית- מציגה את תוכנית העבודה של מחלקת סביבה.

**אירית- מציגה את תקציב שוטף 2025.**

**החלטה (פה אחד): מאשרים תקציב שוטף לשנת 2025**

גיתית יצאה מהישיבה

#### **15. אישור תקציב פיתוח (תב"רים) לשנת 2024**

אירית- מציגה את התב"רים לשנת 2024 .

**החלטה (רוב קולות): מאשרים תקציב פיתוח לשנת 2024**

מתנגדת- שלומית - תב"רים של שנת 2024 שלא נכחתי אני לא מאשרת

#### **16. אישור תקציב פיתוח (תב"רים) לשנת 2025**

אירית- מציגה את התב"רים לשנת 2025 .

**החלטה (פה אחד): מאשרים תקציב פיתוח לשנת 2025**

עומר- חברים סיימנו אני מבקש להודות לכולם על ההשתתפות ולצוות האשכול על ההיערכות לישיבה.

רפי סער יו"ר האשכול